

SHIRKATI REJONALE E MBETURINAVE
"PASTËRTIA" SH.A.
Nr. 1471
FERIZAJ 30.03.2022



KRM "PASTËRTIA" SH.A
FERIZAJ

RAPORTI I PUNËS

2021

Përmbajtja

PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE	3
1. HYRJE	4
1.1 QËLLIMI I RAPORTIT	4
1.2 FUSHËVEPRIMTARIA E SHOQËRISË	4
2. FINANCAT	5
2.1 KLIENTËT DHE KATEGORITË E TYRE	6
2.2 TË HYRAT	7
2.3 INKASIMI	9
2.4 SHPENZIMET	11
3. OBLIGIMET	15
4. SHKALLA E OPERIMIT	15
5. GJENDJA E STOQEVE	16
6. TË DHËNAT NGA OPERATIVA	17
6.1 DEPONITË ILEGALE	19
7. ADMINISTRATA DHE BURIMET NJERZORE	19

PËRMBLEDHJE EKZEKUTIVE

Për arsye të shpalljes së gjendjes emergjente në tërë territorin e vendit nga ana e Qeverisë së Republikës së Kosovës në Mars të vitit 2020, për shkak të parandalimit të përhapjes së pandemisë COVID-19, pasojat të cilat kanë variuar nga kjo periudhë deri në ditët e sotme, janë mëse evidente dhe kanë reflektuar në masë të madhe në kompaninë KRM “Pastërtia” sidomos në atë financiare.

Në kohën kur trendi i rritjes së vëllimit të mbeturinave në vendin tonë vazhdon të jetë në pjerrtësi konstante të rritjes, kompania ka filluar të dobësohet edhe më shumë për sa i përket anës së makinerisë me të cilat kryhen shërbimet e grumbullimit dhe bartjes së mbeturinave. Defektet e tyre të shumta, amortizimi në shkallë të madhe për shkak të vjetërsisë kanë rritur shpenzimet për mirëmbajtje të tyre, në ndërkohë që inkasimi i të hyrave nuk ka shënuar rritje paralele me këto shpenzime, dhe prandaj kjo ka ndikuar në rritjen e obligimeve ndaj furnitorëve, vështirësinë në pagesat e pagave me kohë të punëtorve si dhe akumulimin e mjeteve rezervë për investime kapitale. E gjithë kjo, ka quar në disa pakënaqësi nga ana e stafit punues në kompani dhe për më shumë nga ana e klientëve të cilëve ju kryhet shërbimi, për shkak të vonësive në kryerjen e shërbimeve të cilat kanë ndodhur shkak të defekteve të makinerisë por edhe vëllimit të madhë të mbeturinave të cilat janë gjeneruar nga klientët tanë.

Për më tepër, për t’i dhënë shtysë negative këtij momentumit të KRM “Pastërtia”, kompania e cila mirret me menaxhimin e deponive të Kosovës (KMDK) na krijonte probleme në shfrytëzimin e qendrës së transferit të deponisë së mbeturinave në Gërlicë, ku nuk na lejohej zbrazja e kamionëve, dhe kështu dërgimi i kamionëve për zbrazje në deponinë në Obiliq shkaktonte dëme në kohë, dhe gjendjen funksionale të makinerisë për shkak të distancës dhe mundimit të makinerisë.

Duke hasur në këto vështirësi dhe presione, menaxhmenti është dashur të marrë disa vendime dhe shfrytëzime të rrugëve alternative për të qenë sa më korrekt në kryerjen e shërbimeve, kështu janë angazhuar makineri me qira si dhe një pjesë prej 6 fshatrave të Komunës së Ferizajt i janë dhënë për t’u kryer shërbimi një kompanie private me anë të një memorandum bashkëpunimi, por që të gjitha këto veprime kanë reflektuar edhe në shpenzimet financiare të kompanisë, por që kanë qenë dashur të ndërmerren këso lloj veprimesh duke e ditur se vendi ende është në gjendjen e pandemisë COVID 19 dhe se parandalimi i shfaqjeve të ndonjë epidemie nga ana e mbeturinave në vend ishte e domosdoshme.

Viti 2020 dhe 2021 ishte vit i sfidave të shumta me të cilat jemi përballur si kompani, por jo vetëm ne. Në vazhdim të këtij raporti do të shohim dallime të theksuara në krahasim me vitet paraprake, sidomos në pjesën e inkasimit dhe të shpenzimeve të krijuara.

1. HYRJE

1.1 QËLLIMI I RAPORTIT

Bazuar në Ligjin për Ndërmarrje Publike, Ligjin për Shoqëri Tregtare, Ligjin për Mbeturina, Statutin e KRM “Pastërtia” SH.A. si dhe rregullorën e punës së kompanisë lidhur me hartimin e raporteve të punës dhe rezultatet e arritura gjatë periudhave të caktuara kohore në vazhdim po e paraqesim raportin e punës për periudhën kohore Janar – Dhjetor 2021.

Qëllimi i këtij raporti është të sigurojë një bazë gjithëpërfshirëse të njohurive për menaxhimin e mbeturinave në KRM Pastërtia. Të dhënat kryesore të ofruara në këtë raport e japin një ide të qartë për gjendjen, trendet dhe implikimet e tyre, si dhe planet e ardhshme.

Në vazhdim të raportit do të prezantohen në mënyrë të detajuar të gjitha të dhënat relevante të cilat janë të rëndësishme për të krijuar një pasqyrë të qartë për afarizmin e KRM “Pastërtia” Sh.A. Ferizaj.

1.2 FUSHËVEPRIMTARIA E SHOQËRISË

Fushveprimtaria e shoqërisë është e përcaktuar në bazë të licencës me të cilën disponon.

Veprimtaria e kësaj shoqërie aksionare ndahet në:

- a) **Primare**
- b) **Sekondare dhe**
- c) **Veprimtari tjera**

1. **Veprimtaria Primare:** Grumbullimi i mbeturinave jo të rrezikshme, shërbimi i grumbullimit, largimit.
2. **Veprimtaria sekondare:** Aktivitetet e tjera të pastrimit, larja dhe spërkatja e rrugëve, mirëmbajtja e hapësirave të gjelbëruara, mirëmbajtja e shërbimeve dimërore, bartja dhe groposja e shtazëve të ngordhura.
3. **Veprimtaritë tjera:** Trajtimi dhe asgjësimi i mbeturinave jo të rrezikshme, rikuperimi i materialeve të klasifikuara, tregtia me shumicë e mbeturinave dhe hekurishteve. Poashtu shoqëria mund të realizoj çdo lloj operacioni financiar apo tregtar i cili lidhet direkt ose indirekt me veprimtarinë e saj brenda kufijve të parashikuar nga legjislacioni në fuqi si dhe mund të kryej çdo veprim me qëllim të marrjes së lejeve, autorizimeve, liçencave dhe miratimeve të nevojshme për realizimin e veprimtarive të saj për të cilat kërkohen këto dokumente administrative.

2. FINANCAT

Për të pasur një performancë të mirë dhe sukses në zhvillimin e aktivitetit të kompanisë, padyshim qëndrueshmëria financiare luan një rol shumë të rëndësishëm. Gjenerimi i të ardhurave dhe orientimi i kostos çojnë në një orientim të qartë të performancës së shërbimit si tërësi. KRM “Pastertia”, ka pasur probleme të mëdha me qëndrueshmërinë financiar në kohët e fundit, duke u nisur nga fakti se gjendja ekonomike edhe në botë është luhatur për shkakë të shpalljes së gjendjes emergjente nga pandemia COVID-19, gjë që ka reflektuar edhe në ekonominë e vendit tonë dhe këtij problemi nuk i ka shpëtuar as KRM “Pastertia” Sh.A. Ferizaj

Shkalla aktuale e arkëtimit nuk është e mjaftueshme për ta siguruar një qëndrueshmëri financiare të sistemit të menaxhimit të mbeturinave. Shkalla e arkëtimit është indikator i qartë i vullnetit por në këtë periudhë dhe mundësisë së klientëve për t’i paguar tarifat për shërbimet e mbledhjes së mbeturinave dhe/ose aftësisë së komunës për ta modernizuar dhe përmbuar pagesën e tarifave. Ajo po ashtu e ofron një mundësi të shkëlqyer që komunat të reflektojnë për cilësinë e shërbimeve të mbledhjes së mbeturinave dhe, kësajsoj, për t’i shtuar përpjekjet për arkëtim.

Më poshtë është ofruar një pasqyrë e shkallës së Inkasimit, Të Hyrave, Kategorisë së klientëve dhe Shpenzimeve për periudhën JANAR – DHJETOR 2021. Të dhënat janë ofruar nga sistemi intern i kontabilitetit dhe ai i faturimit. Shumica e të dhënave janë ofruar si të dhëna të ndara për amvisëritë, bizneset dhe institucionet, duke evidentuar shumën e faturave të lëshuara dhe shumën e arkëtuar nga faturat e lëshuara.

Që KRM “Pastertia” të sigurojnë qëndrueshmëri financiare të sistemit të menaxhimit të mbeturinave, sugjerojmë se komuna duhet të angazhohen në mënyrë proaktive për ta krijuar një sistem efikas të arkëtimit.

Gjatë disa viteve të fundit, disa komuna kanë ndërmarrë reforma dhe veprime për ta ngritur shkallën e arkëtimit, si p.sh. komunat e Prizrenit, Prishtinës dhe Mitrovicës e kanë marrë përsipër arkëtimin nga KRM-të. Në këto raste tarifat janë bërë “taksë komunale”, duke e mundësuar kështu një zbatim më të lehtë, pra përmes kushtëzimit të shërbimit.

Përmbaruesi privat është një mekanizëm tjetër për mbledhjen e tarifave, gjë që është përdorur si rrugë e arkëtimit të të ardhurave nga ana e KRM “Pastertia” në disa raste, por që planifikohet edhe të realizohet edhe në të ardhmen, nëse klientët që kanë obligime të larta nuk reflektojnë në pagesën për shërbimet që ne si kompani ju ofrojmë.

Ne vazhdim të raportit do të prezantojmë të dhënat për:

- *Klientët dhe kategoria e tyre*
- *Të hyrat*
- *Inkasimi (arkëtimi)*
- *Shpenzimet*

- *Obligimet (detyrimet)*
- *Llogaritë e arketushme dhe*
- *Shkalla e performancës*

2.1 KLIENTËT DHE KATEGORITË E TYRE

Bazuar në burime brenda kompanisë, vlerësohet se KRM “Pastërtia” Sh.A. Ferizaj operon në tri njësi komunale, në Ferizaj, Kaçanik dhe Shtime ku numri i banorëve të cilëve ju kryhet shërbimi arrinë shifrën rreth 93,400 banorë nga 178,071, të vlerësuar nga Agjensioni i Statistikave të Kosovës. Në databazën e KRM “Pastërtia” Sh.A. më 31.12.2020 listoheshin 22,076 klientë të faturuar apo aktiv, ndërsa më 31.12.2021 numri i klientëve të regjistruar arrinë shifrën prej 23,138 klient të faturuar apo aktiv.

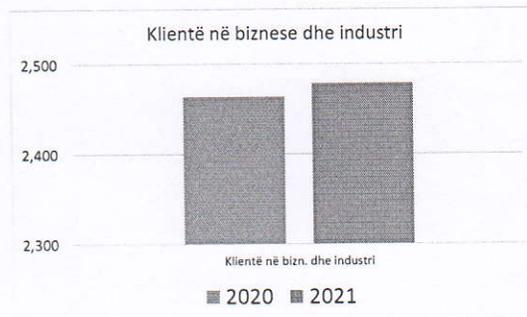
Janar – Dhjetor	Klienti aktiv – të faturuar
2020	22,076
2021	23,138
Rritje deri 31.12.2021	1,062

Analizuar sipas kategorive të klientëve të shërbyer në këtë vit ashtu si edhe në vitet paraprake numrin më të madh të klientëve e zënë kategoria e klientëve të shërbyer në amvisëri me 20,525 klientë, biznese dhe industri 2,479 klientë dhe institucione 139 klient.

Nëse e krahasojmë numrin e klientëve aktiv sipas kategorive të shërbyer në periudhën Janar-Dhjetor 2020 me atë të po të njejtës periudhë të vitit 2021 kemi një rritje të klientët e amvisërisë nga 19,479 klientë në 20,525 klientë, që domethënë kemi rritje prej 5.1%. Klientët e shërbyer në kategorinë e bizneseve dhe industrisë prej 2,464 klientëve sa ishin në vitin 2020 në vitin 2021 evidentohen 2,479 klientë, nëse e paraqesim në përqindje domethënë se kemi rritje solide prej 0.61%. Ndërkaq tek institucionet kemi rritje solide prej 0.75% sepse nga 133 klientë sa ishin në vitin 2020, në këtë periudhë raportimi numri i klientëve institucional të faturuar është 134.

Në mënyrë tabelare do të dukej kështu:

Nr.klientëve	2020	2021
Klientë në amvisëri	19,479	20,525
Klientë në bizn. dhe industri	2,464	2,479
Klientë Institucional	133	134



Në tabelën e poshtë shënuar po ju paraqesim klientët aktiv sipas njësive për periudhën Janar-Dhjetor 2021;

Njësia	Amvisëri	Biznese të rregullta/ me kontratë	Institucionet	Gjithësej
Ferizaj	13,986	1,918	69	15,973
Kaçanik	3,498	267	37	3,802
Shtime	3,041	294	28	3,363
Gjithësej;	20,525	2,479	134	23,138

Puna e vazhdueshme e inkasantëve dhe komisioneve në terren ka bërë që numri i klientëve të rritet. Mirëpo, nëse krahasojmë numrin e klientëve të shtuar sa i përket atyre të bizneseve me vitet e kaluara, vërejmë një numër të vogël në rritje, por që kjo ka reflektuar për arsye të pandemisë COVID-19, e cila ka vështirësuar bizneset në vend, dhe një numër i madhë i tyre janë mbyllur ose më mirë me thënë hapja e bizneseve të reja në vend ka ndalë hovin në krahasim ndër vitet e kaluara. Ajo që është me rëndësi të ceket është edhe përfshirja e institucioneve në ofrimin e shërbimit.

Themeluesit e kompanisë – Kuvendet Komunale të Ferizajt, Shtimes dhe Kaçanikut duhet të jenë pjesë aktive në mënyrë që planet e tyre zhvillimore të jenë në harmoni me kapacitetet e kompanisë.

2.2 TË HYRAT

Bazuar në të dhënat kontabël për të hyrat e realizuara gjatë periudhës Janar – Dhjetor 2021 shofim se nga të hyrat e planifikuara në shumën prej 2,308,029.00 euro për vitin 2021 në kemi arritur që të i realizojmë të hyrat në vlerën prej 2,055,298.07 euro të hyra nga të gjitha kategoritë e klientëve.

Nëse do të krahasojmë të hyrat e realizuara dhe të hyrat e planifikuara për periudhën e njejtë, pra për vitin 2021 kemi realizuar planin prej 89.05%.

Planifikimi i të hyrave dhe realizimi i planifikimit Janar – Dhjetor 2021.

Të hyrat Janar – Dhjetor 2021	Planifikimi	Realizimi
Të hyrat e faturuara	2,308,029.00	2,055,298.07

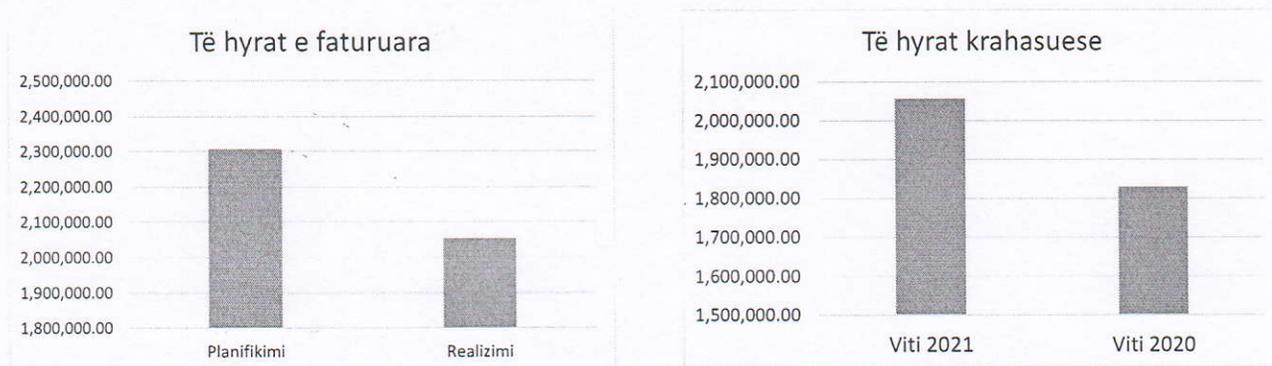
Në grafikun e paraqitur më lartë të hyrat paraqiten në total sipas planit dhe realizimit të tyre.

Të hyrat e realizuara për vitin 2020 ishin 1,829,164.15 € ndërsa të hyrat e realizuara në vitin 2021 janë 2,135,298.07 euro, që domethënë se të hyrat e realizuara në vitin 2021 janë më të larta për vlerën prej 306,133.92 euro.

Tabela e të hyrave për periudhën Janar – Dhjetor për vitin 2020 dhe 2021

Të hyrat Janar- Dhjetor	Viti 2021	Viti 2020
Realizimi	2,055,298.07	1,829,164.15

Në një paraqitje grafike krahasimi mes të hyrave të planifikuara dhe atyre të realizuara, si dhe krahasimi për vitet 2020/2021 do të dukej si më poshtë



Nëse i krahasojm të hyrat me donacione dhe subvencione kemi rritje të hyrave prej 6,133.92 €

Tabela e të hyrave për periudhën Janar – Dhjetor për vitin 2020 dhe 2021 me donacione dhe subvencion

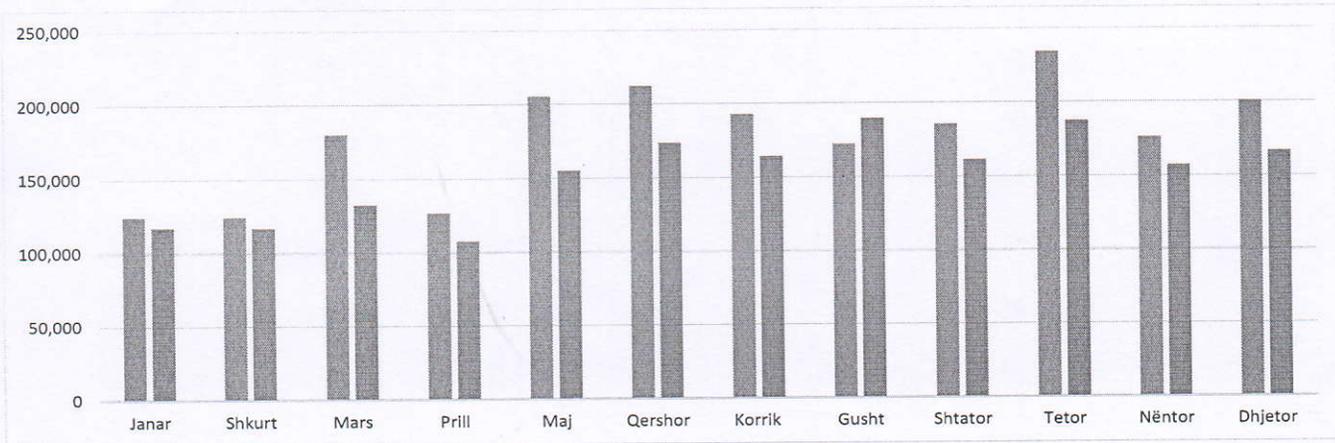
Të hyrat Janar- Dhjetor	Viti 2021	Viti 2020
Të hyrat	2,055,298.07	1,829,164.15
Subvencionet	80,000.00	300,000.00
Totali	2,135,298.07	2,129,164.15

Në vazhdim do të prezantohet tabela ku mund të shihet trendi i të hyrave në baza mujore për muajt Janar- Dhjetor 2021 (duke i përfshirë edhe subvencionet nga 20,000.00 € në 4 muajt Mars, Korrik, Tetor dhe Dhjetor)

Të	Janar	Shkurt	Mars	Prill	Maj	Qershor	Korrik	Gusht	Shtator	Tetor	Nëntor	Dhjetor
----	-------	--------	------	-------	-----	---------	--------	-------	---------	-------	--------	---------

hyrat												
Të hyrat 2021	124,301	124,648	179,846	126,619	205,631	212,343	192,857	172,074	185,550	234,156	176,284	200,899
Të hyrat 2020	117,437	117,014	132,490	107,462	155,231	173,476	164,101	189,520	161,493	187,385	157,007	166,549

Në paraqitje grafike ky krahasim do të dukej kështu:



2.3 INKASIMI

Në vitin 2021 kemi arritur që kërkesat tona ndaj klientëve të arrinin vlerën e faturuar prej 2,075,298.07 eurove, ndërsa inkasimin e këtyre kërkesave arritëm ta realizojmë në shumën prej **1,839,690.55** euro apo shprehur në përqindje 88.65% e kërkesave të realizuara. Situata e pandemise ka ndikuar jashtëzakonisht shumë edhe në kompaninë tonë, mirëpo inkasimi ka qenë më i lartë se në vitin e kaluar në këtë periudhë të raportimit. Inkasimi është më i lartë prej nga 1,564,027.04 euro që ishte në vitin 2020 në 1,839,690.55 euro në vitin 2021 ose shprehur në përqindje **+17.62%**, apo në shumë kemi një rritje prej **275,663.51euro**.

Kërkesat	Kërkesat me tvsh (euro)	Inkasimi me tvsh (euro)
Viti 2020	1,974,968.66	1,564,027.04
Viti 2021	2,075,298.07	1,839,690.55

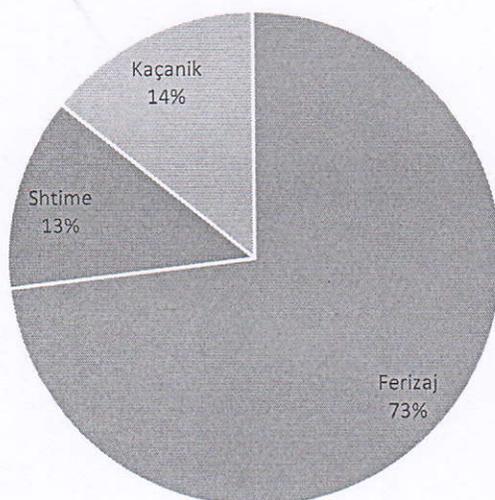
Të dhënat e lartëparaqitura janë përmbledhje e të gjitha njësive operative dhe të gjitha kategorive të klientëve.

Në vazhdim po e paraqesim inkasimin e mjeteve për vitin 2021 sipas njësive operative. Shumat e dhëna janë me TVSH dhe atë sipas kategorive të klientëve.

Tabela e inkasimit për njësitë operative:

Kategorit e klientëve Ferizaj	Ferizaj	Shtime	Kaçanik
Amvisëritë	632,636.32	131,834.97	184,863.22
Biznesi i rregullt – faturimi me tarifa	132,376.39	22,943.83	20,530.50
Biznesi me kontrata	104,404.27	14,448.72	19,657.06
Institucionet	476,196.23	63,957.74	35,841.29
Gjithësej	1,345,613.21	233,185.26	260,892.07

Nga të dhënat e tabelës më sipër mund të konkludojmë se sa mjete janë inkasuar në amvisëri, biznese të rregullta, biznese me kontrata dhe institucione. Shtylla e parë e tabelës tregon inkasimin në Njësinë Operative Ferizaj, e dyta tregon inkasimin në Njësinë Operative në Shtime dhe e treta inkasimin në Njësinë Operative në Kaçanik, tek të gjitha kategoritë e inkasimit me TVSH.



Grafikoni i paraqitur më lartë tregon se në inkasimin e përgjithshëm në vitin 2021 njësitë operative të KRM „Pastërtia“ Sh.A. kanë këtë pjesëmarrje të shprehur në përqindje, Njësia Operative Ferizaj 73.14%, Njësia Operative Shtime 12.68% dhe Njësia Operative në Kaçanik 14.18%. Normat e përqindjes tregojnë pjesëmarrjen e mjeteve të inkasuara nga të gjitha kategoritë e bizneseve.

Se çfarë rrjedhe - inkasim të mjeteve kemi pasur nga muaji Janar e deri në muajin Dhjetor për të dy vitet 2020/2021 do të shohim në tabelën më poshtë.

Muaji	Inkasimi 2020	Inkasimi 2021	Ndryshimi	Përqindja
Janar	109,142.24	101,426.89	-7,715.35	-7%
Shkurt	148,899.78	179,569.49	30,669.71	21%
Mars	83,622.64	149,072.36	65,449.72	78%
Prill	72,938.42	144,963.58	72,025.16	99%
Maj	100,604.04	158,807.32	58,203.28	58%
Qershor	167,602.29	133,274.55	-34,327.74	-20%

Korrik	123,233.55	230,001.37	105,880.07	86%
Gusht	152,216.31	176,246.16	23,567.40	15%
Shtator	109,253.39	114,609.65	5,164.71	5%
Tetor	136,090.81	112,830.52	-23,260.29	-17%
Nëntor	158,258.44	112,693.66	-45,564.78	-29%
Dhjetor	202,165.13	226,174.99	24,009.86	12%
Totali:	1,564,027.04	1,839,690.55	275,663.51	17.63%

Ndërsa nëse të njëjtin inkasim të mjeteve e paraqesim në tërësi 2020/2021, sipas kategorive të biznesit dhe ndryshimet në shumat e realizuara i paraqesim në përqindje me TVSH, atëherë të dhënat tabelare do të dukeshin kështu:

	Viti 2020	Viti 2021	Ndryshimi %
Kërkesat nga blerësit qyetar	312.00	0	-100%
Klientët me kontratë- Ferizaj	105,394.55	104,404.27	-0.94%
Klientët me kontratë- Shtime	5,914.79	14,448.72	144.28%
Klientët me kontratë- Kaçanik	6,705.06	19,657.06	193.17%
Biznesi i rregullt Ferizaj	86,456.00	132,376.39	53.11%
Biznesi i rregullt Shtime	23,316.44	22,943.83	-1.6%
Biznesi i rregullt Kaçanik	12,585.35	20,530.50	63.13%
Institucionet Ferizaj	291,832.25	476,196.23	63.18%
Institucionet Shtime	72,405.63	63,957.74	-11.66%
Institucionet Kaçanik	40,500.85	35,841.29	-11.5%
Amvisëritë Ferizaj	650,218.03	632,636.32	-2.7%
Amvisëritë Shtime	112,047.06	131,834.97	17.66%
Amvisëritë Kaçanik	156,339.03	184,863.22	18.25%
Gjithsej:	1,564,027.04	1,839,690.55	17.63%

2.4 SHPENZIMET

Bazuar në të dhënat kontabël kompania në periudhën e vitit 2021 ka realizuar vlerën e shpenzimeve në shumën prej **2,026,755.31** euro. Këtu përfshihen të gjitha shpenzimet e realizuara, përveq shpenzimeve të amortizimit dhe borxheve të këqija, pasi që në kontabilitet ato nuk njihen si shpenzime.

Nëse i krahasojmë shpenzimet e këtij viti me shpenzimet e realizuara në vitin paraprak që kapnin shumën prej 1,807,388.14 euro, vërejmë se shpenzimet janë rritur. Shprehur në vlerë fikse, shpenzimet janë (2,026,755.31 -1,807,388.14) **219,367.17** euro më të larta, duke mos përfshirë shpenzimet e Borxheve të Këqija dhe Amortizimit, që së bashku kapin vlerën prej 225,025.77, kjo shifër ka arritur këtë vlerë për arsye të vendimit nr. 25/16 e datës 05.10.2020 të marrë nga Bordi i Aksionarëve për faljen e borxheve në periudhën kur pandemia COVID-19 kishte rrezikuar financiarisht kompaninë, e që vlera këtyre shpenzimeve vetëm nga falja e borxheve arrinë në 155,817.76 €.

Kjo rritje e shpenzimeve është ndikuar në masë të madhe nga vendimi i rritjes së pagave në vitin 2021 ku punëtorëve të operativës paga iu është rritur për 50.00€ dhe atyre të administratës për 20.00€ në formë lineare, poashtu edhe njohja dhe kalkulimi i përvojës së punës ka ndikuar në shpenzimet për pagat e që kanë ndikuar edhe në rritjen e përgjithshme të shpenzimeve të kompanisë.

Realizimi i shpenzimeve për 2021 në shumën prej **2,026,755.31** euro është më i ulët se sa planifikimi i shpenzimeve që kapte shumën prej 2,201,650.00 euro për këtë vit, shprehur në përqindje është më i ulët për **7.94%** e shumës së planifikuar.

Po paraqesim Shpenzimet e planifikuara dhe te realizara.

Shpenzimet	Planifikimi në euro	Realizimi në euro
Janar – Dhjetor 2021	2,201,650.00	2,026,755.31

Meqenëse koncepti sistemor i kontabilitetit tek KRM "Pastërtia" sh.a. është i rregulluar në atë mënyrë që shpenzimet i përpunon në tërësi, pra vetëm sipas kategorive të shpenzimeve, ne në këtë raport po i paraqesim shpenzimet në tërësi, të ndara sipas zërave që zënë përqindjen më të madhe të shpenzimeve të përgjithshme dhe sipas njësive. **Për më tepër, si informacion që duhet cekur është se sistemi i grumbullimit të informatave ndryshon nga vitet e kaluara në vitin 2021 për arsye të adoptimit të programit të ri i cili gjeneron të dhënat e poshtëcekura në zëra ndryshe nga programi praparak i cili ka qenë në shfrytëzim dhe rexhistrimet janë grupuar në zëra të ndryshëm, por që një sqarim për disa nga zërat që kanë lëvizje më të mëdha në numra janë shënuar poshtë tabelës, për të qenë më të qartë në këto lëvizje.**

Shpenzimet sipas kategorive për vitin 2020/2021;

Përshkrimi	2020	2021	Ndryshimi
1 Blerje material të tjera (1)		20,190.71	
1.1 Shpenzimet e puntorise mekanike	4,187.43		15,858.78
1.2 Shpenzimet e thengjillit, druve	144.50		
2 Shpenzimet per Kryp	0	4,524.27	4,524.27
3 Shpenzimet e derivat. Naftes	111,555.78	132,950.10	21,394.32
4 Shpenzime te vajit	13,984.72	19,428.92	5,444.20
5 Shpenzimet e Higjienes dhe Byfese (2)	453.27	1,235.48	782.21
6 Shpenzimet e enegjis elektrike	5,390.05	5,814.35	424.30
7 Shpenzimet e ujit	581.52	816.70	235.18
8 Blerje/Shpenzime të tjera (3)		3,272.95	
8.1 Shpenzimet Sanitare F	773.75		
8.2 Shpenzimet Sanitare K	715.39		
8.3 Shpenzimet Sanitare Sh	163.96		
8.4 Shpenzime te tjera mirembajtje F	1,798.54		
8.5 Shpenzime te tjera mirembajtje K	84.95		
8.6 Shpenzime te tjera mirembajtje SH	41.00		
8.7 Shpenzimet e instal. (mirembajtja)	656.78		
9 Shpenzime per antarsi Pamkos	0	4,800.00	4,800.00
10 Shpenz.per mbrojtje ne pune (4)	2,222.41	13,387.54	11,165.13
11 Shpenzimet e qiras	8,572.20	5,205.00	(3,367.20)
12 Mirëmbajtje dhe riparime	224,427.79	131,107.42	(93,320.37)
13 Shpenzimet e autogomave	15,972.55	10,758.69	(5,213.86)

14	Kontrolli teknik i automjeteve	889.79	843.22	(46.57)
15	Sigurime dhe rexhistr. për automjete	7,829.47	8,227.32	397.85
16	Taksë Administrative	0	550.00	550.00
17	Taksa rrugore	1,740.00	1,790.00	50.00
18	Taksa ekologjike	570.00	590.50	20.50
19	Taksa komunale	439.00	178.00	(261.00)
20	Shërbime kontraktuale (5)	0	34,186.79	34,186.79
21	Shpenz. per deponi KMDK	216,788.38	203,440.00	(13,348.38)
22	Shpenz. deponisë për mbetje shtazore qelq	82,641.17	69,302.25	(13,338.92)
23	Shpenzimet e Administrates (6)	0	8,919.03	(155.48)
	23.1 Shpenzimet e zyres	9,074.51		
24	Shpenzimet per web faqe dhe reklama	1,328.44	1,041.09	(287.35)
25	Transferime, udhëtime, reprezentacion	1,859.99	3,960.89	2,100.90
26	Shpenzimet internet dhe telefon (7)	3,586.87	9,313.60	5,726.73
27	Shpenzime transporti	0	703.39	703.39
28	Provizion banker	561.05	764.00	202.95
29	Taksa, tarifa, doganore	0	149.00	149.00
30	Taksa e regjistrimit	0	570.00	570.00
31	Tatimi ne prone	337.24	1,328.27	991.03
32	Shpenzimet per paga (8)	837,378.81	1,113,269.52	275,890.71
	32.1 Shpenzimet per pune jasht orarit	50,399.06	22,124.28	(28,274.78)
	32.2 Shpenzimet e kontributeve pens.	48,687.48	62,039.34	13,351.86
	32.3 Shujtat ditore	93,194.00	107,282.00	14,088.00
33	Shpenzimet për përfaqësim	0	1,201.00	1,201.00
34	Gjoha dhe dëmshpërblime	0	972.17	972.17
35	Shpenzime financiare tjera (9)	46,857.33	7,782.34	(39,143.34)
	35.1 Shpenzimet per garancion banker	68.35	0	
36	Shpenzimet e mirembajtjes se programit (Alpha Web) (10)	0	8,400.00	8,400.00
37	Ndihma solidare (11)	0	4,335.10	4,335.10
38	Baterite e automjeteve	687.97	0	(687.97)
39	Rëra	10,742.64	0	(10,742.64)
	Total:	1,807,388.00	2,026,755.31	219,367.31

*Sqarime****

- (1) Për arsye që programi në të cilin regjistrohen transaksionet e punëve të kompanisë ndryshon nga ai i cili është përdorur në të kaluarën, disa nga grupimet e shpenzimeve janë të ndara në zëra të ndryshëm nga praktika që është përdorur në të kaluarën. Në këtë grupim **“Blerje materiale tjera”** hyjnë shpenzimet si: Daljet nga magazina (depo) që përfshihen antifriz për makineri, Vajra e produkte tjera që janë përcjellë nga saldo e vitit paraprak etj.
- (2) Në programin e vjetër ku regjistroheshin transaksionet e kompanisë, disa shpenzime për nevoja të byfësë ishin të inkuorporuara në zërin “shpenzimet administrative” gjë që në programin e ri, këto shpenzime janë regjistruar në zë të veçant **“Shpenzimet e Higjienës dhe Byfësë”** në të cilin hyjnë shpenzimet : blerja produkteve konsumuese për byfe, produkte higjienike për nevoja të kompanisë.
- (3) Për arsye që programi në të cilin regjistrohen transaksionet e punëve të kompanisë ndryshon nga ai i cili është përdorur në të kaluarën, disa nga grupimet e shpenzimeve janë të ndara në zëra të ndryshëm nga praktika që është përdorur në të kaluarën. Në këtë grupim **“Blerje/shpenzime**

- tjera*” hyjnë shpenzimet si: artikuj për nevoja të njesive Shtime dhe Kaçanik, furnizime për vegla pune, produkte tjera që kanë shërbyer për nevoja pune brenda oborrit të kompanisë.
- (4) Në këtë zë kontabël **“Shpenz.per mbrojtje ne pune“** në vitin 2021 hyjnë shpenzimet për blerjet e kontraktuara për uniforma të punëtorëve, doreza dhe maska, dhe pajisje tjera për mbrojtje nga puna në teren, kryesisht për punëtorët e angazhuar në operativë.
- (5) Në zërin **“Shërbime Kontraktuale”** pasi që në të kaluarën nuk është identifikuar si zë i veçant, në këtë zë janë të përfshirë të gjitha punët të cilat qojnë në shpenzime të kompanisë e të cilat janë të kontraktuara, e ku për këtë vit janë përfshirë: Kontrata me kontabilistin e çertifikuar për nënshkrimin e Pasqyrave Financiare, pagesa e shpenzimeve për kontratën e mirëmbajtjes dimrore të rrugëve në mes të Komunës së Ferizajt dhe konsorciumi KRM “Pastërtia” dhe “Anuar” Sh.p.k., shpenzimet për marrjen me qira të kamionëve dhe kamionetave gjat vitit për bartjen e mbeturinave në kohën kur KRM “Pastërtia” gjendej në vështirësi dhe mungesë të makinerisë.
- (6) **“Shpenzimet e administratës”** është zë i ri në programin e ri në të cilin përfshihen shpenzimet si: shpenzimet sanitare për njësitë Kaçanik dhe Shtime, letra, regjistratorë, tonerë për printer, mbushje e aparateve të zjarrit, blloka të faturimit, etj.
- (7) **Shpenzimet e Internetit dhe Telefonit** – këtë vit janë më të larta për arsye se një pjesë e faturimit për vitin paraprak (2020) është faturuar me vonesë nga ana e kontraktorit “Vala” në vitin 2021, fatura nr. 150528053491/2072 në vlerë prej 3,900.52 Euro
- (8) **“Shpenzimet e pagave”** vërejmë një rritje prej 26.71% nga viti kaluar për arsye se me vendimin nr. 2631 të datës 28.05.2021 janë rritur pagat në mënyrë lineare për punëtorët e sektorit të Operativës në vlerë prej 50.00 € dhe atyre të Administratës në vlerë prej 20.00 €, si dhe ndikim tjetër kishte edhe vendimi për njohjen e përvojës së punës me 0.05%, duke filluar nga muaji Mars 2021.
- (9) **“Shpenzime financiare tjera”**, në këtë zë në të kaluarën ishin të përfshirë transaksione për të cilat në programin e ri tashmë kanë zërin e veçant. Këtu përfshihen: Shërbimet e faturimit për kompanitë e kontraktuara për pagesat e klientëve, tërheqja e mjeteve nga përmbauesi privat, shpenzimet për overdraft ndaj BE (Banka Ekonomike) dhe shpenzimet tjera të vogla variabile financiare.
- (10) **“Shpenzimet e mirëmbajtjes se programit”** në këtë zë hyjnë pagesa për mirëmbajtjen e programit të ri “Alpha Web” i cili ishte adoptuar nga ana e kompanisë me sygjerimin dhe iniciativën e GIZ-it Gjerman përmes shoqatës “Pamkos”, për përdorim më fleksibil dhe më të detajuar të transaksioneve të kompanisë.
- (11) Në zërin **“Ndihma Solidare”** janë të përfshira gjitha shpenzimet e mjeteve të cilat janë realizuar për të ndihmuar punëtorët në nevojë dhe që janë në vështirësi financiare për t’u trajtuar për mjekime, dhe këtë duke u bazuar në vendimet e marra nëpërmjet Bordit të Drejtorëve nr. 2429 i datës 22.09.2015, si dhe ndihmës solidare për mbulimin e paktë të shpenzimeve për punëtorët të cilëve kanë rastë vdekje në familjen e ngushtë.

Kështu do t’i paraqesim shpenzimet sipas këtyre zërave:

- Shpenzimet për paga.
- Shpenzimet për derivate
- Shpenzimet e deponisë të mbeturinave
- Shpenzimet për mirëmbajtje dhe

- Shpenzimet tjera të përmbledhura

Për të pasur një pasqyrë më të qartë të rrjedhjes së tyre ato do t'i paraqesim për periudhën 2020/2021.

Të shofim shpenzimet e kategorizura më lartë sipas dinamikës së tyre 2020 dhe 2021.

Tabela vijuese na shpjegon më qartë këtë trend.

Shpenzimet	Viti 2021	Viti 2020	Diferenca	
Shpenzimet për paga	1,304,715.14	1,029,659.35	275,055.79	26.71%
Shpenzimet për derivate	152,379.10	125,540.50	26,838.60	21.38%
Shpenzimet e deponisë	272,742.25	299,429.55	-26,687.30	(8.91)%
Shpenzimet e mirëmbajtjes	131,107.42	224,427.79	-93,320.37	(41.58)%
Shpenzimet tjera të përmbledhura	165,924.70	128,330.81	37,593.89	29.29%
Gjithësej	2,026,755.31	1,807,388.00	219,367.31	12.14%

3. OBLIGIMET

Në vazhdim të raportit do të paraqesim rrjedhën e borxheve. Këtë pozicion do ta trajtojmë në këto faza:

Gjendja e borxheve (**obligimeve**) më 31.12.2021 dhe 31.12.2020

Data	Gjendja 31.12.2021	Gjendja me 31.12.2020
Detyrime tjera ndaj operatorve	835,382.18	551,790.29

Siç shifet kemi rritje të obligimeve për 283,591.89 euro apo të shprehura në përqindje kemi rritje prej 51.39%

Salldo e borxheve 31.12.2020 = 551,790.29 €

Salldo e borxheve 31.12.2021 = 835,382.18 €

Borxhet që vlenë të cekin janë ato ndaj KMDK-së të cilat kapin vlerën prej 277,900.05 dhe ndaj ATK-së që kapin vlerën prej 183,356.08.

Në kuadër të borxheve ndaj këtyre dy operatorëve, tashmë kemi bërë një marrëveshje për riprogramim të borxhit, dhe në vitin 2021 kemi filluar me pagesën ndaj këtyre dy obligimeve me rata.

4. SHKALLA E OPERIMIT

Pas analizimit të hyrave dhe shpenzimeve, ne do të shikojmë performancën të domosdoshme për kompaninë.

1. Përformanca e cila tregon shkallën e Operimit 1
2. Përformanca e cila tregon shkallën e Operimit 2

Performanca e cila tregon shkallën e operimit 1 tregon mbulueshmërinë e shpenzimeve me të hyra për periudhën e caktuar.

Të hyrat Janar – Dhjetor 2021	Shpenzimet Janar – Dhjetor 2021
2,135,298.07 €	2,031,415.57 €

1. Paraqitja tabelare e shkallës së operimit 1.

Tabela më lartë tregon se shkalla e operimit tregon se kemi një përformim të mirë, nëse e shprehim në përqindje atëherë kjo përqindje është 5.11 % më e lartë.

Kjo tregon se ne kemi potenciale ende të pashfrytëzura të brendshme në mënyrë që kompania të mund të angazhojë mjetet për shpenzime kapitale. Pra ky është një tregues i mirë i përformancës.

2. Përformanca e shkallës së operimit 2.

Njëra ndër përformancat kryesore të kompanisë është shkalla e operimit 2 e cila tregon përqindjen e mbulimit të shpenzimeve me mjete të realizuara monetare për periudhën e caktuar kohore. Në rastin e kompanisë tonë kjo do shihet në tabelën vijuese. Raportin në mes mjeteve të inkasuara dhe mjeteve të realizuara për shpenzime për periudhën konkrete.

Të shohim tabelën e të dhënave.

Shpenzimet e realizuara Janar-Dhjetor 2021	Inkasimi i realizuar me tvsh. Janar - Dhjetor 2021
2,031,415.57 Euro	1,839,690.55 Euro

Bazuar në të dhënat e lartshënuara dhe grafikun e tyre shohim se shpenzimet e realizuara për këtë periudhë nuk janë mbuluar me mjete të inkasuara dhe subvencione në tërësi. Kjo do të thotë se përcjellja e aktivitetit ekonomik për këtë periudhë ishte negative pasi që nuk kemi mbuleshmëri të shpenzimeve. Nga shkalla e realizimit të kësaj performancë varet shumë afarizmi i suksesëshëm i kompanisë.

5. GJENDJA E STOQEVË

Të shikojmë se sa ishte gjendja e mjeteve më 31.12.2021

Emërtimi	Vendi	Saldo
TEB Bank	Feizaj	908.50

Banka për Biznes	Feizaj	5,012.39
ProCredit Bank	Feizaj	676.46
NLB	Ferizaj	103.16
Banka Ekonomike	Ferizaj	-37,860.73
Gjithsej:		

Kështu tabela e më sipërme tregon gjendjen e mjeteve monetare më 30.09.2021, në të gjitha llogaritë e kompanisë.

Edhe sa i përket gjendjes së stoqeve në të dy vitet janë paraqitur në tabelën e më poshtme

	Gjendja e stoqeve më 31.12.2020	Gjendja e stoqeve më 31.12.2021
Derivate të Naftës	809.64 €	4,452.43 €
Vajra motorike		1,918.96 €
Të tjera*		657.24 €
Total	809.64 €	7,028.63 €

**të tjera* – nënkupton produktet si antifrizi, shampo për xhama, glicerinë, adblue, etj.

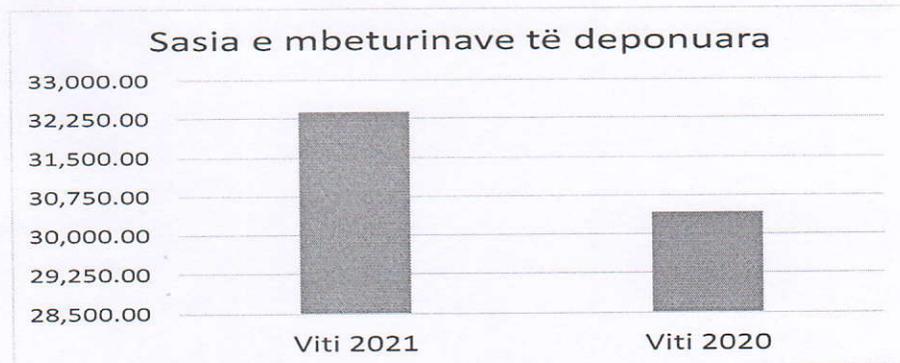
6. TË DHËNAT NGA OPERATIVA

Bazuar në të dhënat e pranuar nga operativa me qëllim të përpilimit të raportit po i pasqyrojmë të dhënat për sasinë e mbeturinave të dërguara në Deponitë Gurëz, Gjilan dhe Prishtinë dhe atë sipas Njësive Operative.

Njësitë	Mbet. Gurëz	Mbet. Gjilan	Mbet. Prishtinë	Mbet.garko	Gjithësej Ton
Ferizaj	17,261.32	-	6,215.12	-	23,476.44
Shtime	-		4,486.51	-	4,486.51
Kaçanik	2,982.72	1,436.88	-	-	4,418.88
Gjithësej:	20,244.04	1,436.88	10,701.63		32,381.83

Janar – Dhjetor 2020

Njësitë	Mbet. Gurëz	Mbet. Gjilan	Mbet. Prishtinë	Mbet.garko	Gjithësej Ton
Ferizaj	16,933.76		5,432.91	-	22,366.67
Shtime	-		3,969.64	-	3,969.64

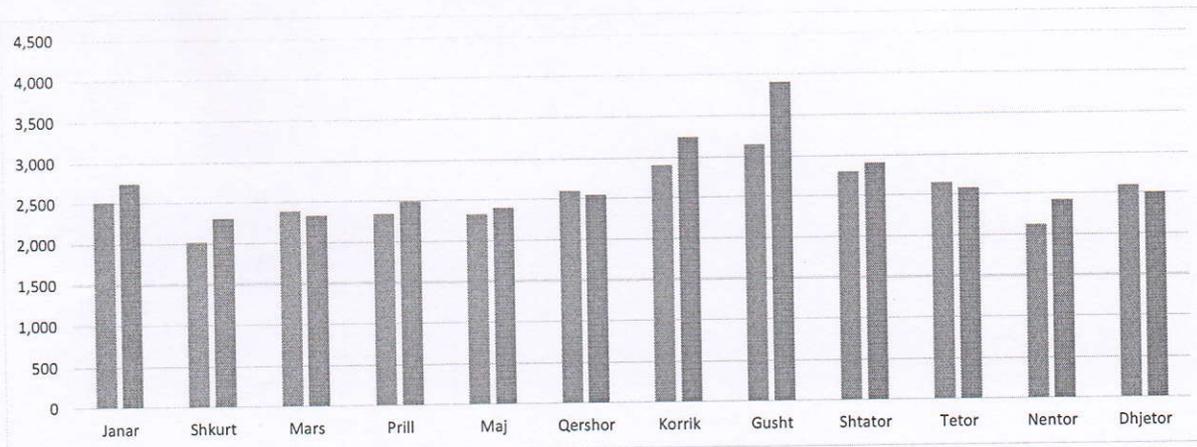


Kaçanik	2,997.70	4,086.67	-	4,086.67
Gjithësej:	19,931.46	9,519.58	3,969.64	30,422.98

Të dhënat mbi sasinë e grumbulluar të mbeturinave nëse i krahasojmë për periudhën e njëjtë për të dy vitet do të shohim se sasia totale e grumbulluar në vitin 2020 shprehur në tonelata ishte **30,422.98** ton, ndërsa në vitin 2021 kjo sasi ishte **32,381.83** ton. Sasi më e madhe e grumbulluar e mbeturinave në krahasim me sasinë e grumbulluar në vitin 2020 prej **1,958.85** ton apo të shprehur në përqindje prej **6.44%**. Siç shihet, vëllimi i mbeturinave është rritur më shumë se dyfishi i raportit të rritjes nga viti 2019 me atë 2020 kur në atë kohë diferenca në deponimin e mbeturinave nga viti në vit ishte për 958.06 ton.

Nëse do të analizonim sasinë e mbeturinave të grumbulluar në bazë mujore atëherë do të kishim këtë gjendje të cilën po e paraqesim me anë të tabelës më poshtë.

Muajt	Janar	Shkurt	Mars	Prill	Maj	Qershor	Korrik	Gusht	Shtator	Tetor	Nentor	Dhjetor
Viti 2020	2,514	2,019	2,388	2,344	2,324	2,602	2,900	3,146	2,795	2,649	2,125	2,601
Viti 2021	2,742	2,305	2,329	2,498	2,402	2,545	3,246	3,907	2,901	2,581	2,423	2,504



Vlenë të ceket se në këto statistika të zbrazjes së mbeturinave në deponitë përkatëse janë të inkuadruara edhe 125 ton mbeturina të bartura nga deponia në kompleksin “The Village” në muajin Qershor, po ashtu në muajin Korrik janë larguar nga oborri i kompanisë 195 ton mbeturina si dhe 44 ton janë larguar nga oborri i kompanisë me ndihmën e kamionëve të KMDK ku në total për muajin Korrik janë bartur 239 ton mbeturina, ndërsa në muajin Gusht janë bartur 450 ton mbeturina nga oborri i kompanisë dhe nga kompleksi “The Village”.

6.1 DEPONITË ILEGALE

KRM Pastertia në veqanti njësi operative në Ferizaj gjate vitit kalendarik 2021 ka filluar me pastrimin e deponive ilegale. KRM Pastertia nga data 01.01.2021 deri me datën 31.12.2021 ne bashkpunim me institucionet komunale ka vepruar në teren me pastrimin dhe largimin e deponive ilegale.

Gjate kesaj periudhe kohore kemi arritur ti eliminojmë dhe pastrojmë disa deponi ilegale me nje sasi të konsiderushme prej 553 tonelata.

7. ADMINISTRATA DHE BURIMET NJERZORE

Numri aktual i të punësuarve në fund të muajit Dhjetor 2020, ishte 250 punonjës. Në raport me vitin 2021, kemi pasur një rritje të theksuar në numrin e përgjithshëm të punonjësve. Në fund të muajit Dhjetor 2021, KRM Pastertia Sh.A ka të angazhuar gjithsej 272 punonjës, përfshirë Aksionarët, Anëtarët e Bordit, Zyrtarët në Zyren e Auditimit, Zyrtarin e Prokurimit, nivelin e lartë drejtues dhe personelin tjetër profesional dhe administrativ.

SHKËPUTJE E KONTRATËS / Për pozitat e larta

Gjatë periudhës Janar - Dhjetor të vitit 2021, kemi pasur një (1) ndërprerje të mandatit – dorëheqje nga Pozita e Kryeshefit Ekzekutiv të KRM"Pastërtia"Sh.A Ferizaj

K O N K U R S E T / Për pozitat e larta

Gjatë periudhës Janar - Dhjetor të vitit 2021, duke u bazuar në Nenin 8 dhe Nenin 10 të Ligjit të Punës Nr.03/L-121 dhe Udhëzimit Administrativ Nr.07/2017 për Rregullimin e Procedurave të Konkursit në Sektorin Publik janë publikuar dy (2) konkurse të rregullta:

- Një (1) për pozitën e **Kryeshefit Ekzekutiv** të KRM"Pastërtia"Sh.A Ferizaj, konkursi ka rezultuar me emërimin e kandidatit më të suksesshëm i cili ka plotësuar kushtet e parapra me ligj.
- Një (1) për pozitën **Zyrtar për Auditim të Brendshëm** të KRM"Pastërtia"Sh.A Ferizaj, konkursi ka rezultuar me emërimin e kandidatës më të suksesshme e cile ka plotësuar kushtet e parapra me ligj.

NDRYSHIMET NË PËRBËRJEN E BORDIT TË DREJTORËVE

Me Vendimin e Komisionit Komunal të Aksionarëve të Komunës së Kaçanikut (01-Nr.104/02-3499/21), Drejtori i Bordit nga Komuna e Kaçanikut është emëruar z.Sadat Koxha, i cili ka zëvendësuar ish Drejtorin e Bordit nga Komuna e Kaçanikut z.Ahmet Krasniqi të cilit i ka skaduar dhe nuk i'u është vazhduar mandati

• LËNDËT NË PROCEDURË PËRMBARIMORE

- Lëndët e inicuar në përmbarrim përmes Përmbarruesit Privat, nga viti 2018 gjithsej janë **221** dhe statusi i tyre është si më poshtë:

Lëndët e përfunduara = **(121)**, lëndë të përfunduara

Lëndët e pa përfunduara = **(100)**

• **LËNDËT NË GJYKATA – E PADITUR KRM “PASTËRTIA”SH.A**

Gjatë vitit 2021, për lëndët në të cilat KRM“Pastërtia” Sh.A ka përfaqësuar në Gjykata janë të radhitura si më poshtë:

- **Për kthim në vendin e punës dhe kompensim të pagave:**

Të papërfunduara dhe në proces janë (4) lëndë

- **Për kompensim të pagave me rastin e pensionimit:**

E papërfunduar dhe në proces është (1) lëndë

- **Për rimbursimin e mjeteve/kompensim i dëmit material ndaj kompanive të sigurimeve për rastet e aksidenteve ku punëtorët e KRM“Pastërtia”Sh.A kanë qenë të involvuar:**

Të papërfunduara dhe në proces janë (3) lëndë

Gjithsej: (8) Lëndë në proces të papërfunduara

• **MBLEDHJET E BORDIT TË DREJTORËVE TË KRM “PASTËRTIA”SH.A**

Gjatë vitit 2021, Bordi i Drejtorëve me Ekzekutivin e KRM “Pastërtia” Sh.A Ferizaj ka mbajtur, katërmëdhjetë (14) mbledhje të rregullta dhe katër (4) mbledhje të jashtëzakonshme dhe ato si datat në vijim:

1. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 27.01.2021
2. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 26.02.2021
3. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 23.03.2021
4. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 12.04.2021
5. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 30.04.2021
6. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 09.06.2021
7. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 05.07.2021
8. Mbledhje e jashtëzakonshme e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 08.07.2021
9. Mbledhje e jashtëzakonshme e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 13.07.2021
10. Mbledhje e jashtëzakonshme e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 19.07.2021
11. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 23-30.08.2021
12. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 05.10.2021
13. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 27.10.2021
14. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 29.10.2021

15. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 10.11.2021
16. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 30.11.2021
17. Mbledhje e rregullt e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 24.12.2021
18. Mbledhje e jashtëzakonshme e Bordit të Drejtorëve, mbajtur më datë 30.12.2021

- **MBLEDHJET E ANËTARËVE TË KOMISIONEVE KOMUNALE TË KRM**
“PASTËRTIA”SH.A

Gjatë vitit 2021, Anëtarët e Komisioneve Komunale me Bordin e Drejtorëve dhe Ekzekutivin e KRM “Pastërtia” Sh.A Ferizaj ka mbajtur, dy (2) mbledhje, një (1) të rregullt dhe një (1) të jashtëzakonshme në datat në vijim:

1. Mbledhja e rregullt e përgjithshme e Anëtarëve të Komisioneve Komunale me Bordi e Drejtorëve të KRM”Pastërtia”Sh.Aferizaj, mbajtur më datë 19.07.2021
2. Mbledhja e jashtëzakonshme e Anëtarëve të Komisioneve Komunale me Bordi e Drejtorëve të KRM”Pastërtia”Sh.Aferizaj, mbajtur më datë 16.11.2021